



International American University  
**STARDOM UNIVERSITY**



Times Higher Education  
**Impact Rankings 2025**

كتاب أعمال المؤتمر الدولي الـ16 للدراسات والبحوث المتقدمة  
**The book of The Papers of 16th  
Conference for Research and Advanced Studies**

جامعة ستاردوم  
**Stardom University**



Egyptian Knowledge Bank  
بنك المعرفة المصري



**INMAA**  
The International Foundation  
for Development and Projects

وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي  
Ministry of Agriculture and Land Reclamation



Università  
Europea di  
Roma

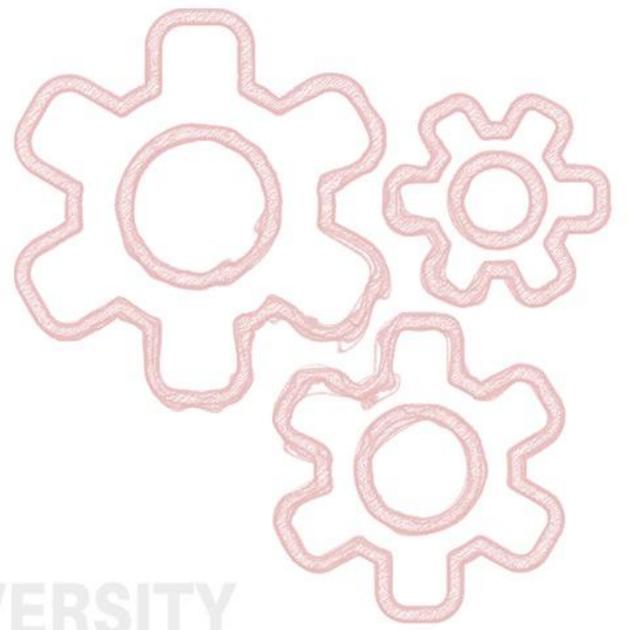


[www.stardomuniversity.edu.eu](http://www.stardomuniversity.edu.eu)



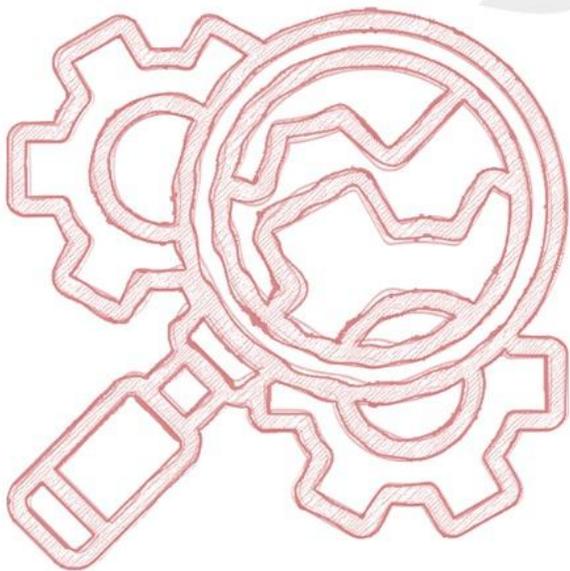
EUROPEAN  
ORGANIZATION  
EDUCATION  
ACCREDITATION





STARDOM UNIVERSITY

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## أعضاء اللجنة العلمية

أ.د. عمار العاني  
عميد التعليم العالي  
والبحث العلمي  
- تركيا

د. جعفر محمد فرج  
رئيس جامعة ستاردوم  
- تركيا

أ.د. سيد حميدة  
رئيس تحرير مجلة ستاردوم  
للدراسات الطبيعية والهندسية  
- مصر

د. أيمن علي أوغلو  
عميد كلية تقنية المعلومات  
- جامعة ستاردوم  
- تركيا

أ.د. شحنة حسني  
عميد كلية التربية للطفولة  
المبكرة - جامعة الزقازيق  
- مصر

د. رانيا عبد المنعم  
عميد كلية التربية  
- جامعة ستاردوم  
- مصر

أ.د. يس بشير علي  
عميد كلية الآداب واللغات  
- جامعة ستاردوم  
- تركيا

د. دعاء عادل  
عميدة كلية الإعلام  
- جامعة ستاردوم  
- مصر

د. أنس طبري  
عميد كلية الدراسات  
الإسلامية - جامعة ستاردوم  
- الأردن

د. حسن هاشم  
عميد كلية إدارة الأعمال  
- جامعة ستاردوم  
- عمان

د. مناف مزرة نعمة  
جامعة القادسية  
- العراق

أ.د. حسن محمد نور  
جامعة القادسية  
- العراق

د. داليا عباس  
مديرة هيئة تحرير مجلة ستاردوم  
العلمية للدراسات القانونية والسياسية  
- الإمارات

## كلمة رئيس اللجنة العلمية للمؤتمر

قدم المؤتمر الدولي السادس عشر للبحوث والدراسات المتقدمة - الذي انعقد برعاية جامعة ستاردوم وبالتعاون مع مؤسسة مصر المستقبل للتراث بمدينة دهب - جنوب سيناء مناقشة علمية غنية شملت 57 بحثاً شارك فيها باحثون من 25 دولة في أقاليم عربية و دولية، ضمن محورين رئيسيين:

### المحور الأول: الذكاء الاصطناعي بين الفرص والتحديات

استعرضت الأبحاث أثر الذكاء الاصطناعي في تطوير التعليم، ودعم التشخيص الطبي، وتعزيز الخدمات اللوجستية والأمن السيبراني، وتحسين الإنتاج الصناعي والمالي. كما نبهت إلى مخاطر فقدان الوظائف، وانتهاك الخصوصية، والتحيز، وضعف الشفافية في البحث العلمي، إضافة إلى التأثيرات الاجتماعية والاقتصادية.

### المحور الثاني: التعليم في مناطق الحروب ودور التعليم عن بعد

ركزت الأبحاث على ما تواجهه غزة والسودان من تدهور حاد في البنية التعليمية بسبب الصراعات، مؤكدة أن التعليم عن بعد يمثل الحل الأكثر فاعلية لضمان استمرار التعليم وتخفيف آثار الأزمات. ويمكن للتعليم الرقمي أن يسهم في:

- توفير مناهج إلكترونية مرنة وآمنة.
- دعم الطلاب نفسياً وتربوياً عبر الفصول الافتراضية.
- إشارة إلى المجالات العلمية المشاركة.
- تعزيز التعلم التعاوني وربط الطلاب بخبراء دوليين.

### توصيات المؤتمر:

وضع معايير أخلاقية لاستخدام الذكاء الاصطناعي.  
تدريب الباحثين وتطوير نماذج أكثر شفافية.  
تحسين جودة البيانات وتعزيز الشراكات الأكاديمية والتقنية.  
إعداد سياسات واضحة للملكية الفكرية وحماية المعلومات.

شهد المؤتمر مشاركة واسعة من باحثي المجلة الإسلامية والشريعة، والمجلة القانونية، والمجلة السياسية، الذين قدموا أوراقاً بحثية تناولت انعكاسات الذكاء الاصطناعي والتعليم الرقمي على:

- القيم والضوابط الشرعية.
- التشريعات والحكومة القانونية.
- السياسات العامة، والأمن المجتمعي، وبناء الإنسان في سياقات الأزمات.

رئيس اللجنة العلمية للمؤتمر أ.د سيد حميدة

رئيس مجلة ستاردوم العلمية للعلوم الطبيعية والهندسية



STARDOM UNIVERSITY

مجلة ستاردوم العلمية  
للدراسات التربوية والنفسية

## تصوّر مُقترح لتوظيف منصة Kolibri Education (Offline) في إعمار التعلم في غزة

إعداد: الباحثة د. رانيا عبد المنعم

### ملخص البحث:

تستهدف هذه الورقة تقديم تصوّر تطبيقي ومنهجي لتوظيف منصة **Kolibri** وهي منظومة تعليمية رقمية (أوفلاين أولاً) لدعم استعادة التعليم في غزة في صور حرب الإبادة، عبر نماذج تنفيذ منخفضة الكلفة، مقاومة لانقطاع الكهرباء والاتصال وتدمير المدارس والجامعات، ومواءمة للمناهج الفلسطينية. يعتمد التصوّر على تصميم يجمع بين **تصميم التدخل (Design-Based Implementation)** وتقييم أثر المنهج على تعلّم الطلبة، مع توظيف تحليلات التعلّم المضمنة في **Kolibri** تأتي أهمية الدراسة في ظل دمار واسع للبنية التعليمية وانقطاع متكرر للطاقة والإنترنت بسبب حرب الإبادة، ما يجعل الحلول الأوفلاين خياراً واقعياً لإتاحة موارد تعليمية عالية الجودة وتعلّم مراقب دون إنترنت. تقدّم الورقة إطاراً تقنياً وبرنامجياً للتنفيذ خوادم صغيرة، نقاط وصول محلية، نقل محتوى بنمط، وحلول طاقة شمسية، وخطة مواءمة للمحتوى المفتوح مع المنهاج الفلسطيني عبر **Kolibri**، وخارطة طريق للتدريب والمتابعة والاستدامة.

الكلمات المفتاحية: تعليم طارئ؛ تعلم دون إنترنت؛ Kolibri؛ غزة؛ اعمار التعليم؛ مواءمة مناهج.

## تطبيقات الذكاء الاصطناعي لخدمة ذوي الاحتياجات الخاصة

إعداد الباحث ماجد الرويلي

### الملخص:

يُعد الذكاء الاصطناعي من الابتكارات التقنية التي برزت بقوة في السنوات الأخيرة، وأصبح يمثل أحد الركائز الأساسية للتحويل الرقمي في شتى مجالات الحياة ولم يعد كافيًا أن يواكب الإنسان تطورات العصر فحسب، بل أصبح من الضروري أن يعيش ويتفاعل بذكاء، مدعومًا بأدوات وتقنيات متقدمة تُسهم في تعزيز جودة حياته وكفاءة أدائه. ويُشير الذكاء الاصطناعي إلى قدرة الحاسوب أو الآلة على القيام بمهام تتطلب عادةً ذكاءً بشريًا، مثل الفهم، والتحليل، والتفسير، واتخاذ القرارات، وذلك من خلال برمجتها بمجموعة من الخوارزميات والعمليات المنطقية المعقدة التي تحاكي طريقة عمل العقل البشري، ويهدف هذا المجال إلى تمكين الآلات من محاكاة السلوك الإنساني الذكي، من خلال تحليل البيانات، واستخلاص النتائج، والتعلم من التجارب السابقة، مما يمنحها القدرة على حل المشكلات المختلفة واتخاذ القرارات المناسبة دون تدخل بشري مباشر. وقد أصبح الذكاء الاصطناعي يشكل محورًا رئيسيًا في تطوير الصناعات والخدمات، بدءًا من التعليم والرعاية الصحية، مرورًا بالأمن والصناعة، ووصولًا إلى إدارة المدن الذكية ومع التسارع الكبير في تطور هذه التقنية، يُنظر إليها اليوم ليس فقط كأداة مساندة، بل كعنصر محوري في تشكيل المستقبل وصناعاته، إذ تسهم في إحداث تحولات جذرية في كيفية التفكير، والتخطيط، والتنفيذ في مختلف القطاعات (خرشي، 2021).

نظرًا لتعدد الأدوار التي يضطلع بها معلم التربية الخاصة في مجالات تشخيص قدرات الطلاب وتقييمهم وتمييزهم، بات من الضروري الوقوف على مدى إلمامه بتطبيقات الذكاء الاصطناعي في هذا المجال، وفهم واقع توظيفها والتحديات المرتبطة بها إن هذه المعطيات تبرز أهمية دراسة الاتجاهات النفسية للمعلمين، خاصة أولئك الذين يدرسون المواد التطبيقية التي تجمع بين الجانبين النظري والعملي، إذ أن معتقداتهم وقيمهم المهنية تؤثر بشكل كبير في نظرهم لذوي الاحتياجات الخاصة، وفي تبنيهم للمستجدات التربوية فهم العاملون في الميدان التربوي، والأقدر على تحديد أساليب النجاح، وتشخيص العقبات التي قد تعترض سبل التقدم في هذا المجال الحيوي تلعب الاتجاهات النفسية لمعلمي التربية الخاصة دورًا محوريًا في تحديد مدى فاعلية توظيفهم لتطبيقات الذكاء الاصطناعي داخل البيئة التعليمية، حيث تظهر الدراسات أن المعلمين الذين يحملون تصورات سلبية حول قدرات ومهارات الطلاب من ذوي الاحتياجات الخاصة يميلون إلى تطوير اتجاهات سلبية نحوهم، مما ينعكس سلبيًا على أدائهم المهني وعلى النقيض، فإن المعلمين الذين يؤمنون

بإمكانات هؤلاء الطلاب وقدرتهم على التعلم والتطور يتبنون ممارسات تعليمية أكثر إيجابية وفاعلية ومن هنا تبرز أهمية وجود معلمين ومعلمات مؤمنين بضرورة تنمية هذه الإمكانيات وتوسيع آفاقها. كما أن العوامل الاجتماعية والثقافية التي يمر بها المعلم تشكل أساسًا في تطور بنائه النفسي، حيث يسهم التفاعل وتبادل الخبرات مع الآخرين في إثراء تجربته التربوية وتعزيز فهمه لاحتياجات طلابه ويُعد خلق بيئة صافية آمنة قائمة على التفاعل الإيجابي بين المعلم والتلاميذ، وبين التلاميذ أنفسهم، من أبرز العناصر التي يحتاجها الموقف التعليمي، وهو ما يتحقق من خلال بناء علاقات مدرسية صحية قائمة على أسس من الاحترام، والدعم، والتكامل الاجتماعي داخل الصف وخارجه (إبراهيم، 2025).

نموذج مقترح للتصميم التعليمي في درس الإدغام لمقرر القرآن الكريم والتجويد لطلاب المرحلة الابتدائية

إعداد الباحث:

محمد حسن خليل موسى العطار

إشراف:

الدكتورة/ رانيا عبدالله محمد عبدالمنعم

الملخص :

تشهد المناهج التعليمية تطوراً سريعاً من حيث التأليف والتصميم ومن ضمنها مواد التربية الإسلامية التي تتميز بكثرة المفاهيم والحقائق الدينية والشرعية، ومن أهم المواد التي ينبغي خدمتها على الإطلاق القرآن الكريم وتجويده، ومقرر التجويد من أهم المقررات التي يتضح فيها الجانب التطبيقي لقراءة القرآن الكريم عن غيره من مواد التربية الإسلامية، ولذلك فحاجة هذا المقرر للبرامج الإلكترونية التفاعلية أشد من حاجة بقية المواد، بل من أشرف العلوم لارتباطه بالقرآن الكريم، ولذلك جاء اهتمام هذه الدراسة بهذا المقرر.

وفي ظل التطور التكنولوجي في التعليم أصبح التعليم الإلكتروني وتصميم المقررات الإلكترونية ضرورة ملحة لمواكبة هذا التطور، ولذلك جاء الاهتمام بالتصميم التعليمي للتحويل إلى التعليم الإلكتروني أو التعليم عن بُعد. ويذكر التركي (2016م) أنه من الواضح أن بداية القرن العشرين شهدت وقوع سلسلة من الأحداث المترابطة والتي يمكن أن تفسر على أنها بداية لعلم التصميم التعليمي، وأن الغرض من أي تصميم هو ابتكار الوسائل المثلى لتحقيق الغايات، ومع تقدم الزمن اهتم المختصون بالتصميم التعليمي؛ لتحسين التعليم وتطويره، والتصميم التعليمي عملية منهجية تعكس ترجمة مبادئ التعلم، وخطته للموارد التعليمية والأنشطة، ومصادر المعلومات والتقييم.

وتتضح أهمية التصميم التعليمي في تحسين أداء العملية التدريسية باستخدام النظريات التعليمية أثناء عملية التعليم كما أوضح ذلك الهمشيري (2016) وجاءت نماذج التصميم التعليمي انعكاساً لنظريات التعليم وفلسفته في واقع التصميم التعليمي، حيث تهدف إلى توجيه عمليات التعليم وفق مخطط سابق للتعليم كما أشارت إلى ذلك الجفير (1438هـ).

فالنموذج بوجه عام تمثيل تخطيطي يسمح بالتكامل بين النظرية والتطبيق الوصف الإجراءات والعمليات الخاصة بتصميم التعليم في اتساق متكامل بينها، كما أشار إلى ذلك العدوان، زير والحوامة، محمد (2012م).

وأثبتت الدراسات العلمية أن هناك تنوع بين جميع نماذج التصميم التعليمي في جميع التخصصات النظرية والتطبيقية واختلاف بينها في تطبيق هذه النماذج تبعاً لطبيعة المواد الدراسية، ونوع التعلم، ومركزية التعليم من عدمه، ولذلك جاءت مراحل أو خطوات تطبيق كل نموذج للتصميم التعليمي مختلف عن الآخر بناءً على فلسفته النظرية والعملية كدراسة عبدالمجيد (2007م)، ودراسة الميرايوي (2013م)، ودراسة العنزي، منال والشدادي هدى (2018م) وغيرها من الدراسات.

STARDOM UNIVERSITY



## أثر الإعاقة السمعية على السلوك التوافقي لدى الإناث ببرامج الدمج السمعي بمحافظة شمال الباطنة سلطنة عُمان

إعداد الباحث: سامح محمد حسين

### الخلاصة:

يُعد السلوك التوافقي من الجوانب الأساسية في حياة الأفراد، حيث يعكس قدرتهم على التكيف مع متطلبات البيئة المحيطة والتفاعل الإيجابي معها وتزداد أهمية هذا السلوك خاصة لدى الأفراد ذوي الإعاقة، حيث يواجهون تحديات إضافية قد تؤثر على قدرتهم على الاندماج الاجتماعي والنفسي. تعتبر الإعاقة السمعية من الإعاقات الحسية التي قد تترك أثراً عميقاً على جوانب متعددة من حياة الفرد، لا سيما في مجالات التواصل والتفاعل الاجتماعي، مما قد ينعكس سلباً على سلوكهم التوافقي.

تُشير العديد من الدراسات إلى أن الإعاقة السمعية لا تقتصر آثارها على الجانب السمعي فحسب، بل تمتد لتشمل الجوانب النفسية والاجتماعية والتعليمية. فالأفراد ذوو الإعاقة السمعية قد يواجهون صعوبات في التعبير عن احتياجاتهم ومشاعرهم، وفهم الآخرين، مما قد يؤدي إلى شعور بالعزلة الاجتماعية، وتدني تقدير الذات، وصعوبات في بناء العلاقات الاجتماعية السليمة. هذه التحديات قد تكون أكثر وضوحاً لدى الإناث في بعض المجتمعات، حيث قد تفرض الأعراف والتقاليد قيوداً إضافية على تفاعلهن الاجتماعي وحركتهن، مما قد يضاعف من تأثير الإعاقة على سلوكهن التوافقي.

## الذكاء الوجداني و علاقته بالصلابة النفسية و فاعلية الذات لدى موظفي القطاع الخاص بمدينة الطائف

إعداد الباحث: عابد جميل سفيان

### المخلص:

هدفت الدراسة الحالية إلى الكشف عن الذكاء الوجداني والصلابة النفسية وفاعلية الذات لدى موظفي القطاع الخاص بمدينة الطائف، والتعرف على الفروق بين الموظفين في كل من متغير العمر ومتغير القسم ومتغير الشركة. وتكونت عينة الدراسة من (210) موظف من موظفي القطاع الخاص بمدينة الطائف. وطبق الباحث المنهج الوصفي الارتباطي، واستخدم مقياس الذكاء الوجداني من إعداد الباحث، ومقياس فاعلية الذات من 2001 واستخدم الباحث الأساليب الإحصائية التالية: المتوسطات الحسابية، النتائج المعيارية، ومعامل ارتباط بيرسون، ومعامل الفا كرونباخ، والتكرارات والنسب المئوية، وتحليل التباين الأحادي، واستخدم الباحث في التحليل الإحصائي للبيانات حزمة البرامج الإحصائية للعلوم SPSS وذلك لإجراء المعالجة الإحصائية. وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة احصائية بين الذكاء الوجداني والصلابة النفسية، ووجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة احصائية بين الذكاء الوجداني وفاعلية الذات، ووجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة احصائية بين الصلابة النفسية وفاعلية الذات، وعدم وجود فروق في الذكاء الوجداني و الصلابة النفسية وفاعلية الذات بين الموظفين في متغير العمر، وعدم وجود فروق في الذكاء الوجداني و الصلابة النفسية وفاعلية الذات بين الموظفين في متغير القسم، وعدم وجود فروق في الذكاء الوجداني و الصلابة النفسية وفاعلية الذات بين الموظفين في متغير الشركة.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الوجداني - الصلابة النفسية - فاعلية الذات.

## أثر الذكاء الاصطناعي على مهارات المستقبل لدى أعضاء هيئة التدريس وطلاب جامعة

### ستاردوم

إعداد الباحث : رضا ضايح الطفيلي

#### الخلاصة:

يهدف هذا البحث إلى استقصاء أثر الذكاء الاصطناعي في تنمية مهارات المستقبل لدى أعضاء هيئة التدريس وطلاب جامعة ستاردوم، باعتبار أن هذه المهارات المتمثلة في التفكير النقدي، والإبداع والابتكار، والتعلم الذاتي، وحل المشكلات، تعد ركائز أساسية لمواكبة متطلبات التعليم العالي في عصر التحول الرقمي.

اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتم جمع البيانات من خلال استبيان إلكتروني مكون من أسئلة مفتوحة، وُزِعَ على عينة مكونة من (70) مشاركاً، توزعت بواقع (19) من أعضاء هيئة التدريس و(51) من الطلاب، منهم (47) من الذكور و(23) من الإناث. وقد تم تحليل البيانات باستخدام برنامج IBM SPSS Statistics 27، بالاعتماد على مجموعة من الأساليب الإحصائية الكمية شملت التحليل الوصفي (المتوسطات الحسابية، الوسيط، الانحرافات المعيارية، التكرارات، النسب المئوية)، واختبارات الصدق والثبات (كرو نباخ ألفا، التحليل العاملي)، بالإضافة إلى التحليل الاستنتاجي (اختبار T، تحليل التباين ANOVA، تحليل الانحدار، معاملات الارتباط Pearson، وحجم الأثر).

أظهرت النتائج النظرية أن توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي يسهم في إعادة تشكيل أساليب التعليم الجامعي عبر توفير بيئات تعليمية أكثر تفاعلية وتكيفية، بما يدعم اكتساب الطلبة وأعضاء الهيئة التدريسية لمهارات معرفية وذهنية أكثر عمقاً. كما أوضحت النتائج التطبيقية، وجود علاقة دالة إحصائية بين استخدام الذكاء الاصطناعي وتنمية المهارات الأربع محل الدراسة، الأمر الذي يدعم صحة الفرضيات الفرعية ويؤكد القبول المبدئي للفرضية الرئيسية.

تكمن أهمية هذا البحث في كونه يملاً فجوة علمية لم يتطرق إليها الباحثون بشكل كافٍ، إذ أن الدراسات السابقة ركزت غالباً على الجوانب التقنية أو التكنولوجية للذكاء الاصطناعي، في حين أن هذه الدراسة تسلط الضوء على أثره المباشر في تنمية مهارات المستقبل لدى المجتمع الأكاديمي. ومن ثم، فإن البحث يبرز أهمية إدماج الذكاء الاصطناعي ضمن استراتيجيات التعليم العالي، ليس فقط كأداة مساعدة، بل كعامل استراتيجي لتطوير القدرات الإنسانية وتنمية رأس المال الفكري.

وعليه، يسهم هذا البحث في تعزيز فهم العلاقة بين التكنولوجيا الحديثة والمهارات المستقبلية، ويوفر أساسًا علميًا لتوجيه السياسات التعليمية نحو استثمار الذكاء الاصطناعي بما يخدم تطلعات الجامعات ومواكبتها لمتطلبات المستقبل.

STARDOM UNIVERSITY



STARDOM UNIVERSITY

مجلة ستاردوم العلمية

للدرااسات الإسلامية والشرعية

## المستشرق شاخت وارهه في السنة النبوية

إعداد الدكتور: أنس صلاح الدين صبري

### الملخص:

تباينت مواقف المستشرقين في النظرة إلى الإسلام عموماً، والحديث النبوي بشكل خاص، فمنهم من سار على منهج علمي في بحثه دون مقررات سابقة، فأوصل ذلك بعضهم إلى اعتناق الإسلام والدفاع عنه، أو البقاء على دينه ودراسة الإسلام بطريقة موضوعية، ومنهم من سار في بحثه بوجود مقررات مسبقة إلا أن وازع البحث العلمي الموضوعي كبح جماح تلك المقررات، وأعادته إلى الإنصاف مرغماً، ومنهم من انطلق دون قيود بناء على مقرر سابق وحقد دفين وتتبع للهفوات ولي لعنق النصوص ليقدر ما كان قد قرره سابقاً، ويحاكم الإسلام بناء على قواعده هو لا على قواعد الإسلام، فوقع في الغلو وأدى به ذلك إلى شطط وبعد عن المنهج العلمي الموضوعي في البحث.

وجوزيف شاخت كان من هذا الصنف الثالث، ففي بداية حياته العلمية وضع ما يمكن أن يطلق عليه نظرية في دراسة الدين الإسلامي، وأسقط عليها جميع دراساته عن الإسلام، وتمثلت هذه الفكرة بأن القانون العرفي السائد هو الذي شكل أساس الفقه الإسلامي ومنه انبثق، بكل ما فيه من عناصر دخيلة، وما محاولات الرسول عليه السلام والصحابة والتابعين من بعدهم في تقرير هذا الفقه إلا بالتوفيق بين هذا القانون وبين الدين الإسلامي. وكانت طريقتهم في ذلك الإجماع ثم السنة التي حاولوا من خلالها تأصيل وإعطاء صبغة شرعية على هذا القانون باستخدام عملية القذف الخلفي للحديث الذي سار مع الفقه وتطابق معه نتيجة جهود الفقهاء، وباستخدام العرف الذي برع فيه المالكية، وقد تم إنهاء المعركة القائمة والقضاء على هذا التناقض باستخدام فن الحيل الذي استخدمه الحنفية وتعاهدوه، ثم أنشأ معركة أخرى والتي أكد أنها نتيجة طبيعية لاستمرار حركة المعارضة للمدارس الفقهية القديمة والتي كانت فكرتهم أن تغلب أحاديث الرسول صلى الله عليه وسلم سنن المدارس الفقهية، فاخترعوا بيانات مفصلة ونسبوها للرسول صلى الله عليه وسلم بواسطة أسانيد، وهكذا احكموا خطتهم مع عدم وجود خط دفاعي لخصومهم فكانت الغلبة لهم بقيادة الشافعي في مواجهة الأحناف بقيادة محمد بن الحسن الشيباني.

وقد سار الباحث في تناوله هذا الموضوع بناء على خطة اقتضت تقسيم البحث إلى أربعة مباحث أفرد الأول منها لترجمة شاخت في ثلاثة مطالب تناولت حياته ومكانته ومؤلفاته، أما المبحث الثاني فكان للنظرية التي

جاء بها بشكل عام أولاً ومناقشتها، وفي المبحث الثالث ما يتعلق بالسنة بشكل تفصيلي على مطالب ثلاثة فكان الأول لنمو الأحاديث الفقهية، والثاني للإسناد، والثالث لنقد المتن، واتبعتها بمبحث رابع رصد فيه من تأثر بالنظرية قبل أن يختم بما توصل إليه من نتائج.

**الكلمات المفتاحية:** الاستشراق، شاخت، الفقه الاسلامي، الحديث النبوي، المدارس الفقهية.

STARDOM UNIVERSITY



## استخدام الذكاء الاصطناعي في الدراسات الإسلامية

إعداد: الباحث: محمد المجتبى إبراهيم التجاني

### الملخص:

يتناول هذا البحث موضوع استخدام الذكاء الاصطناعي في الدراسات الإسلامية بوصفه من القضايا المعاصرة التي ازدادت أهميتها في ظل الثورة الرقمية، حيث أصبح الذكاء الاصطناعي أداة محورية تسهم في خدمة القرآن الكريم، والسنة النبوية، والعلوم الشرعية، مع ما يحمله من فرص واسعة وتحديات متنامية تتطلب دراسة معمقة ورؤية متوازنة.

قسّم الباحث دراسته إلى ثلاثة مباحث رئيسية:

تناول المبحث الأول الأسس النظرية والمفاهيم، بدءًا من تعريف الذكاء الاصطناعي وتطوره التاريخي منذ خمسينيات القرن الماضي وحتى تقنيات التعلم العميق، ثم بيان مفهوم الدراسات الإسلامية ومكوناتها، إضافةً إلى توضيح نقاط الالتقاء بين المجالين كالمعالجة اللغوية وتحليل النصوص والترجمة الآلية.

أما المبحث الثاني فقد ركز على مجالات الاستخدام، ومنها خدمة القرآن الكريم عبر التفسير الموضوعي والمصاحف التفاعلية، والسنة النبوية من خلال تحليل الأسانيد والتخريج الآلي، والفقه والفتوى بواسطة النظم الذكية، فضلاً عن دعم اللغة العربية والتعليم الشرعي بواسطة منصات حديثة تفاعلية.

وجاء المبحث الثالث لعرض الفوائد والتحديات، فالفوائد تشمل تسريع البحث العلمي، وتسهيل الوصول للمصادر الضخمة، ونشر المعرفة عالمياً، بينما التحديات تتجلى في الاعتماد المفرط على التقنية، وإمكان وقوع أخطاء في التحليل، إضافةً إلى مخاطر الانحراف الفكري إذا غابت الضوابط الشرعية والأخلاقية.

وقد أفضى الباحث إلى النتائج و التوصيات التالية:

\* إنشاء مراكز بحثية مشتركة بين علماء الشريعة والتقنية.

\* وضع ضوابط شرعية وأخلاقية دقيقة.

\* تشجيع الدراسات التطبيقية والابتكار الآمن.

\* تطوير مناهج تعليمية حديثة.

\* تفعيل الرقابة العلمية المستمرة على البرمجيات الذكية.

يخلص البحث إلى أن الذكاء الاصطناعي ليس بديلاً عن الاجتهاد البشري، وإنما هو أداة مساعدة إذا استُخدمت بوعي وضبط، فإنها تُسهم في خدمة الدين، وتجديد وسائله، وتوسيع دائرة الانتفاع بالمعرفة الإسلامية عالمياً.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الاصطناعي، الدراسات الإسلامية، التعليم الإلكتروني، الاجتهاد البشري، الرقابة العلمية.

## دور لجان التحكيم في تعزيز القيم الأخلاقية لدى المتسابقين في المسابقات القرآنية

إعداد الباحث: خالد بن حسن عبد الكافي مقبول

### الملخص:

تعتبر المسابقات القرآنية من أبرز الفعاليات التي تسهم في تعزيز القيم الأخلاقية والروحية لدى المشاركين، حيث لا تقتصر هذه المسابقات على قياس قدرات الحفظ للقرآن الكريم فحسب، بل تمتد لتشمل تعزيز مبادئ الأخلاق الإسلامية السامية، وفي هذا الإطار تلعب لجان التحكيم دورًا محوريًا في غرس هذه القيم وتوجيه المتسابقين نحو الالتزام بها (موقع الألوكة، 2020).

لجان التحكيم ليست مجرد هيئات تقييمية تعني بقياس مستوى المتسابقين من الناحية الفنية، بل هي أيضًا جهات تربوية تسعى إلى تعزيز القيم الأخلاقية مثل الصدق، التواضع، الاحترام، العدل، والالتزام بأداب التعامل، وذلك من خلال تعاملها مع المتسابقين، تظهر هذه اللجان أهمية الأخلاق في حياة المسلم، وتذكرهم بأن الهدف الأسمى من حفظ القرآن وتلاوته هو العمل به والالتزام بتعاليمه.

تسهم لجان التحكيم في تعزيز القيم الأخلاقية من خلال تقديم التوجيهات والنصائح التي تركز على الجوانب السلوكية والأخلاقية، وليس فقط على الجوانب الفنية، بل عندما يشير المحكمون إلى أهمية احترام المنافسين، أو ضرورة التحلي بالصبر والهدوء أثناء المسابقة، فإنهم بذلك يعززون قيمًا إسلامية أصيلة تسهم في بناء شخصية متوازنة للمتسابقين.

بالإضافة إلى ذلك، تعد لجان التحكيم قدوة أخلاقية للمتسابقين، حيث يتوقع منها أن تتحلى بالإنصاف والموضوعية والشفافية في تقييمها، هذا السلوك النموذجي من قبل المحكمين يرسخ في أذهان المتسابقين أهمية الالتزام بهذه القيم في حياتهم اليومية (محمد عبد الله دراز، 200).

إن دور لجان التحكيم في المسابقات القرآنية يتجاوز الجانب التقني ليشمل الجانب التربوي والأخلاقي، مما يجعلها شريكًا فاعلاً في بناء جيل قرآني متمسك بقيم الإسلام وأخلاقه، وقادراً على حمل رسالته بصدق وأمانة.



STARDOM UNIVERSITY

مجلة ستاردوم العلمية

للدراستات الإنسانية والاجتماعية

## استخدام الشباب لروبوتات الدردشة كرفقاء افتراضيون ومدى ثقتهم بها

إعداد الباحثة: د. دعاء عادل

### الملخص:

مع سرعة انتشار روبوتات الدردشة المدعومة بالذكاء الاصطناعي بين الشباب، ونظراً للطبيعة الشخصية لهذه التفاعلات، فقد بدأ العديد من الشباب في التعامل مع هذه الروبوتات كرفقاء افتراضيين، مما يثير تساؤلات حول كيفية تشكيل هذه العلاقات الرقمية التي تطرح أسئلة مركزية حول ما إذا كانوا فعلاً يُعَوِّضون التفاعل الإنساني أم يكملونه، وإلى أي مدى يثق الشباب في هذه الأنظمة (ثقة معرفية، عاطفية، وعملية). وفي حين أشارت نتائج بعض الدراسات إلى شعور بالراحة والدعم لدى مستخدمي روبوتات الدردشة، أوضحت نتائج دراسات أخرى مخاطر الاعتماد عليها والإرشاد الخاطئ في مواقف حساسة نفسياً، فضلاً عن فروق متعلقة بالسياق الاجتماعي والعمر والهوية، هذا التباين يخلق فجوة معرفية ويبرز سؤال رئيس عن مدى اعتبار الشباب لروبوتات الدردشة رفقاء افتراضيون وبديلاً اجتماعياً مقابل اعتبارها مجرد أداة مساعدة وتأثير هذا الاستخدام على الشباب اجتماعياً، فضلاً عن ضرورة دراسة لعوامل الثقة التي تؤثر على قبولهم واستخدامهم لها.

## العلاقة بين الإيمان والمعرفة من الأفلاطونية إلى الأرثوذكسية

إعداد: د. روني سعيد أستاذ الفلسفة والأديان الجامعة الأمريكية للعلوم بيروت

### الملخص

تناول البحث العلاقة بين الإيمان والمعرفة من خلال دراسة فكر ثيودوريتوس القورشي، أحد أبرز آباء الكنيسة الشرقية في القرن الخامس. استندت الدراسة إلى كتابه "علاج الأمراض الهيلينية"، حيث ناقشنا حججه ضد فلاسفة اليونان، خاصة الأفلاطونيين. وعبر النقد والتحليل، قمنا بتفكيك المعاني الفلسفية اليونانية ومقارنتها بالمفاهيم المسيحية الأرثوذكسية.

وتهدف الدراسة إلى تعريف القراء بالفكر المسيحي الأرثوذكسي في جوانبه الفلسفية والمنطقية، وتغيير الصورة النمطية التي تفصل الإيمان عن العقل، مع إبراز موقع الفلسفة اليونانية وأصاله ثيودوريتوس القورشي. وقد توصلت الدراسة إلى أن المعرفة الإلهية اليقينية والشفافية للنفس لا تُدرك بمعزل عن الإيمان والوحي الإلهي، إذ يُعد الإيمان شرطاً أساسياً لتجاوز حدود العقل البشري في إنتاج المعرفة. يُعد هذا البحث إضافة نوعية للمكتبة العربية، ويفتح آفاقاً لدراسات مستقبلية حول الفلسفة المسيحية الشرقية (الأرثوذكسية)، التي لا تزال مجالاً غير مستكشف بشكل كافٍ في الأوساط الأكاديمية.

**الكلمات المفتاح:** الإيمان، العقل، المعرفة، الأفلاطونية، الأرثوذكسية، الكشف (الوحي) الإلهي.

## الخطاب الشعري للفيتوري في سياق نظرية ما بعد الاستعمار

إعداد: أ.د. ياسين إبراهيم بشير

### الملخص

قام هذا البحث على فكرة مؤداها أنّ نظرية ما بعد الاستعمار (Postcolonial Theory) التي ظهرت في النصف الثاني من القرن العشرين، ونظّر لها نقاداً بارزون، أمثال: إدوارد سعيد، وهومي بابا، وغاياتري سبيفاك، هذه النظرية لها حضور في الشعر والرواية. فمن بين الشعراء العرب الذين برزت أفكار هذه النظرية في خطابهم الشعري محمد مفتاح الفيتوري، الذي عُرف بثوريته، ورفضه للهيمنة والاضطهاد. من هنا تأتي أهمية هذه الدراسة التي هدفت إلى اختبار هذا الخطاب الشعري وما تضمنه من أفكار ومبادئ اشتملت عليها نظرية ما بعد الاستعمار.

تتنزّل الدراسة في حقل الدراسات الثقافية التي تجمع بين الأدبي والثقافي والسياسي والإيديولوجي فتقارب العلاقة بين خطاب الفيتوري الشعري والمبادئ التي أرسنها نظرية ما الاستعمار، مستفيدةً من آليات الوصف والتحليل. وقد خلصت الدراسة إلى أن الخطاب الشعري للفيتوري حوى العديد من الأفكار التي قامت عليها نظرية ما بعد الاستعمار، تمثلت في رفض والمقاومة للاضطهاد والهيمنة الاستعمارية، واستعادة الهوية والذات الأفريقية، وتصوير التابع وتحولاته.

**الكلمات المفتاحية:** الفيتوري، ما بعد الاستعمار، المقاومة والرفض، الهوية الأفريقية، تحولات التابع.

## خطاب ما بعد الاستعمار في السينما المصرية دراسة تحليلية مقارنة بين فيلمي

"رد قلبي" (١٩٥٧) "مسمار جحا" (١٩٥٢)

إعداد الباحث: محمد السيد الصاوي

### الملخص:

تبحث هذه الدراسة في خطاب ما بعد الاستعمار في السينما المصرية من خلال قراءة تحليلية مقارنة لفيلمين بارزين: مسمار جحا (1952) ورد قلبي (1957). أنتج كلاهما في أعقاب نضال مصر من أجل الاستقلال وفي أعقاب الاضطرابات الاجتماعية والسياسية التي ميزت منتصف القرن العشرين، ويجسد هذان الفيلمان الهوية الثقافية المتغيرة للأمة والتعبير السينمائي عن المقاومة والوطنية والحدثة.

تتناول هذه الدراسة تمثيل موضوعات ما بعد الاستعمار في الفيلم المصري مسمار جحا (1952)، من إخراج إبراهيم عمارة. من خلال تحليل مفصل للمشاهد والرموز الرئيسية، بما في ذلك استخدام المسمار كاستعارة، وخلع عباءة الإمام، والسجن، والانتفاضة الشعبية، فتتناول هذه الورقة الخطاب السينمائي المحيط بمقاومة الاستعمار وتشكيل الهوية. علاوة على ذلك، بالمقارنة مع فيلم "رد قلبي" (1957)، من إخراج عز الدين نو الفقار، والذي يكشف عن استراتيجيات سردية متميزة استُخدمت للتعبير عن الصراعات الوطنية والاجتماعية خلال الفترة الانتقالية في مصر. يُسهم هذا البحث في فهم السينما المصرية كوسيلة للمقاومة الثقافية وتفنيد الحقبة الاستعمارية

يستخدم البحث إطارًا نظريًا لما بعد الاستعمار، مستفيدًا من أعمال إدوارد سعيد، وهومي بابا، وفرانز فانون، لدراسة كيفية تحليل الوجود الاستعماري والسعي وراء الهوية الوطنية في الخطاب السينمائي، والهياكل السردية، وتمثيل الشخصيات. تبين الدراسة كيف يعكس فيلم "مسمار جحا"، الذي صدر في العام نفسه الذي اندلعت فيه ثورة الضباط الأحرار عام 1952، توترات ما قبل الثورة ونقدًا دقيقًا للسلطة الاستعمارية من خلال المجاز والتراث الشعبي. في المقابل، يُبرز فيلم "رد قلبي" - وهو سمة مميزة للسينما الثورية - بوضوح مُثل العدالة الاجتماعية، والمشاعر المناهضة للأرستقراطية، وصعود النخبة العسكرية الوطنية، مُمثلًا بذلك الأيديولوجية الناصرية.

من خلال قراءة مُتعمقة للميزانين (الإخراج السينمائي)، والتصوير السينمائي، وتجسيد الشخصيات، والزخارف الرمزية، تُسلط هذه الدراسة الضوء على تطور الاستجابات السينمائية للقمع الاستعماري وتشكل ثقافة ما بعد

الاستعمار. تكشف المقارنة عن تحول في الاستراتيجيات السينمائية: من المقاومة الرمزية والذاكرة الثقافية في "مسمار جحا" إلى الدعاية الأيديولوجية والسرديات القومية المباشرة في "ود قلبي".

في النهاية، يثبت هذا البحث بأن السينما المصرية في خمسينيات القرن الماضي لم تعكس فقط مخاوف الأمة ما بعد الاستعمار، بل ساهمت أيضًا بشكل فعال في تشكيل الخطاب العام حول الهوية والسيادة والفاعلية التاريخية.

**الكلمات المفتاحية:** ما بعد الاستعمار، مسمار جحا، رود قلبي، الاستعمار، التحرير، والتصوير السينمائي





STARDOM UNIVERSITY



**مجلة ستاردوم العلمية  
للدراسات القانونية والسياسية**



## أثر الفكرة القانونية السائدة للدساتير على تبنيتها للنصوص الطائفية والعنصرية

الباحث أ.د. عمار طارق العاني

### الملخص:

بعد انتشار ظاهرة كتابة الدساتير في دول العالم باعتبارها من ضمانات الديمقراطية في ممارسة السلطة ، بدأ الحديث عن الفكرة القانونية السائدة للدستور ، باعتبارها تلك الفكرة المعبرة عن قناعات الشعب تجاه الخيارات السياسية التي يؤمن بالنص عليها بين ثنايا الدستور ، لتحقيق التوازن والانسجام بين فكريتي السلطة والحرية .

وقد بدأت اول بوادر الافكار الطائفية والعنصرية وتكريسها في الدساتير مع انتشار ظاهرة كتابة الدساتير في اوربا ، و قيام الدول الاوربية القومية في وقتها ، حيث كرست العديد من الدساتير مبادئ القومية الضيقة والتي كانت طريقاً فيما بعد لتكريس العنصرية والطائفية كما حدث في المانيا النازية وما نتج عنها من مآسي وحروب ، ويبدو ان هذا التكريس استمر الى وقتنا الحالي من خلال صعود ما يعرف باليمين المتطرف في اوربا والغرب والمعروف بأفكاره العنصرية والطائفية .

ومع انتشار ظاهرة تدوين الدساتير كانت منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا تابعة للسلطنة العثمانية ، حيث بدأت بوادر الانحلال والضمور في هذه السلطنة ، وهذا ما حدث فعلا عند انتهاء الحرب العالمية الاولى وتقاسم املاك الدولة العثمانية بين الدول المنتصرة في الحرب ، وبدأت عملية تأسيس الدول ووضع الدساتير لها برعاية الدول في اطار ما كان يعرف بنظام الانتداب ، حيث كان العراق وفلسطين مثلا تحت الانتداب البريطاني ، وكانت سوريا ولبنان تحت الانتداب الفرنسي ، وبطبيعة الحال تم نقل التجربة الاوربية في تدوين الدساتير الى الدول الناشئة ، فكانت تزخر بالتأكيد على القومية والتي شكلت بذرة للعنصرية والطائفية في الوقت الذي كانت هناك قوميات اخرى تجاهلها الدستور ، مما ادى الى نمو الافكار الطائفية والعنصرية كرد فعل عن التجاهل المذكور ، ثم بدأت بعدها بوادر الطائفية الدينية والمذهبية تفعل فعلها بسبب بعض المبادئ الدستورية المكرسة لها ، كما حدث في لبنان وما نتج عنه من حرب اهلية استمرت لسنوات طويلة ، كذلك ما حدث للعراق من احتلال امريكي وما ترتب عليه من وضع دستور في ظروف مريبة ، كرست فيه العديد من النصوص المثيرة للطائفية والعنصرية ، وما نتج عن ذلك من احداث دامية واقتتال داخلي .

## التوازن بين حقوق الضحايا وحقوق المتهمين: دراسة قانونية في سياق العدالة الجنائية

إعداد الباحثة: هيا ضياع طويسان المصلوخي العنزي

### الملخص:

يتناول هذا البحث التحديات القانونية التي تواجه تحقيق التوازن بين حقوق الضحايا وحقوق المتهمين في الأنظمة القانونية المختلفة. يستعرض البحث الأطر القانونية القائمة، ويحلل تأثير التشريعات الحالية على سير العدالة الجنائية، ويقترح آليات لتعزيز حقوق الضحايا مع الحفاظ على العدالة للمتهمين. تكمن أهمية البحث في تسليط الضوء على مفهوم العدالة التشاركية، وتعزيز الوعي حول حقوق الضحايا، مما يساهم في تطوير سياسات قانونية تهدف إلى تحقيق العدالة للجميع.

### الكلمات المفتاحية:

حقوق الضحايا، حقوق المتهمين، العدالة الجنائية، التشريعات القانونية، التوازن القانوني.



STARDOM UNIVERSITY

# مجلة ستاردوم العلمية للادراسات الاقتصادية والإدارية

## القيادة التحولية وعلاقتها بإنتاجية العاملين في قطاع التطوير العقاري

إعداد الباحث المهندس: محمد صبري

### الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أثر القيادة التحولية بأبعادها الأربعة (التأثير المثالي، الحافز الإلهامي، الاستشارة الفكرية، والاعتبارية الفردية) على إنتاجية العاملين في قطاع التطوير العقاري بمدينة الرياض، وذلك نظرًا للأهمية المتزايدة لدور القيادة الحديثة في رفع كفاءة الأداء وتحقيق أهداف المؤسسات في بيئة عمل تتسم بالتحديات والمنافسة العالية.

هدفت هذه الدراسة إلى استقصاء أثر القيادة التحولية بأبعادها الأربعة (التأثير المثالي، الحافز الإلهامي، الاستشارة الفكرية، والاعتبارية الفردية) على إنتاجية العاملين في قطاع التطوير العقاري بمدينة الرياض، نظرًا لما يمثله هذا القطاع من أهمية استراتيجية ضمن خطط التنمية الوطنية ورؤية المملكة ٢٠٣٠. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، حيث تم توزيع استبيان مقنن على عينة مكونة من (١٧٠) موظفًا من مستويات وظيفية مختلفة داخل شركات التطوير العقاري العاملة في الرياض. وقد شمل الاستبيان مجموعة من البنود التي تقيس أبعاد القيادة التحولية من جهة، ومؤشرات إنتاجية العاملين من جهة أخرى، مثل: الدقة في إنجاز المهام، الإبداع في الأداء، العمل بروح الفريق، والمشاركة في صنع القرار. أظهرت النتائج أن القيادة التحولية ترتبط ارتباطًا موجبًا قويًا مع إنتاجية العاملين، حيث بلغ معامل الارتباط (٠,٧٢٢) عند مستوى دلالة إحصائية (٠,٠٠١). كما أوضحت نتائج تحليل الانحدار أن القيادة التحولية تفسر ما نسبته (٥٢%) من التباين في مستويات الإنتاجية، مما يعكس قوة تأثيرها في بيئة العمل العقاري. وتؤكد هذه النتائج صحة الفرضيات الرئيسية للدراسة، وتتسجم مع ما ورد في الأدبيات والدراسات السابقة في بيئات خليجية وعربية مشابهة. توصي الدراسة بضرورة تبني أسلوب القيادة التحولية في شركات التطوير العقاري السعودية، وتعزيز برامج تدريب القيادات لتفعيل ممارسات هذا النمط، بما يساهم في رفع كفاءة الأداء الفردي والجماعي وتحقيق أهداف المشاريع الكبرى في إطار رؤية ٢٠٣٠.

**الكلمات المفتاحية:** القيادة التحولية، إنتاجية العاملين، قطاع التطوير العقاري، الرياض.

## تحليل أثر الذكاء الاصطناعي على الأداء المؤسسي

إعداد الباحث: حسن عبدالله حسن الحمادي

### الملخص:

تتزايد أهمية الذكاء الاصطناعي في تحسين كفاءة الأداء المؤسسي، حيث تسعى المؤسسات إلى تعزيز عملياتها من خلال تطبيق نظم الذكاء الاصطناعي، مثل نظم تخطيط موارد المؤسسات ERP. يهدف هذا البحث إلى تحليل أثر الذكاء الاصطناعي على الأداء المؤسسي من خلال قياس مؤشرات الأداء الرئيسية، ودراسة التحديات والفرص المرتبطة بتطبيق هذه الأنظمة. سيتناول البحث دراسة حالة لشركات الخاصة في إمارة أبوظبي، ويعتمد على تحليل البيانات المستمدة من استبيانات موجهة للعاملين في هذه المؤسسات.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الاصطناعي، الأداء المؤسسي، نظم ERP، التحديات، الفرص.

## أثر القيادة الفاعلة و دورها على أداء العاملين

إعداد الباحث: رأفت أحمد ابراهيم الفخراي

### الملخص:

يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر القيادة الفاعلة ودورها في تحسين أداء العاملين داخل بيئة العمل الصناعية، من خلال تطبيق الدراسة على شركة مصنع مكة للأواني المنزلية المحدودة بمنطقة مكة المكرمة عام 2025 م. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت أداة الاستبيان لجمع البيانات من عينة عشوائية من العاملين في الشركة. تناولت محاور البحث خصائص القيادة الفاعلة، ومستوى أداء العاملين، ومدى تأثير أنماط القيادة في التحفيز وتحقيق الإنجاز. وقد أظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين ممارسات القيادة الفاعلة ورفع كفاءة أداء العاملين، حيث تبين أن القادة الذين يتمتعون بمهارات التواصل والتحفيز والعدالة في اتخاذ القرارات يساهمون بفعالية في تحسين بيئة العمل وزيادة الإنتاجية.

**الكلمات المفتاحية:** القيادة الفاعلة، أداء العاملين، التحفيز، بيئة العمل، شركة صناعية.

## المدة النظامية لعمل الأعضاء في لجان وسكرتارية المناقصات وأثرها في تعزيز النزاهة الإجرائية في أنظمة المشتريات العامة: دراسة وصفية تحليلية

الباحث: صالح يوسف ابراهيم الخزيم

### الملخص:

تتناول هذه الدراسة أحد الجوانب التنظيمية الهامة في نظام المشتريات والمناقصات الحكومية، متمثلة في "تدوير الأعضاء في اللجان المختصة"، بوصفه عاملاً مؤثراً في تعزيز أو إضعاف النزاهة الإجرائية. إذ يعتبر تشكيل اللجان واستمرارية أعضائها دون تدوير أحد نقاط الضعف المؤسسية التي قد تؤدي إلى تراكم الخبرة في جهة واحدة، وغياب الرقابة المتجددة، وفتح المجال أمام احتمالات الفساد أو تعارض المصالح.

يهدف هذا البحث إلى تحليل أثر تدوير أعضاء اللجان في الحد من هذه الإشكالات، واستكشاف ما إذا كانت المدة الطويلة لخدمة الأعضاء تؤثر على نزاهة وشفافية الإجراءات المرتبطة بترسية العقود الحكومية. ويعتمد البحث المنهج الوصفي التحليلي، من خلال دراسة المواد النظامية ذات الصلة، وتحليل الأدبيات العلمية التي تناولت حوكمة اللجان والشفافية المؤسسية، دون اللجوء إلى أدوات ميدانية كالمقابلات أو الاستبيانات، التزاماً بمنهج الجامعة في الدراسات النظرية.

وتسلط الدراسة الضوء على التحديات التي تواجه الجهات الإدارية في الالتزام بالدورات النظامية للتشكيل، إضافة إلى استعراض البدائل التنظيمية الممكنة للحد من المخاطر الناتجة عن ضعف التدوير. كما تقدم توصيات عملية تتوافق مع الأنظمة المعمول بها، وتسهم في تعزيز مبدأ الرقابة الداخلية على العمليات وحماية المال العام.

## النهج المغربي في إدارة المعرفة: الإطار المفاهيمي والممارسات المؤسسية

إعداد الباحث: د. عبد الحق مسلك

### الملخص:

خلال العقود الأخيرة، أصبحت إدارة المعرفة أحد المحاور الاستراتيجية الأساسية التي تعتمد عليها المؤسسات في سعيها لتعزيز قدرتها التنافسية وتحفيز الابتكار وتحقيق المرونة التنظيمية في مواجهة التغيرات السريعة التي يشهدها البيئة الاجتماعية والاقتصادية. في عالم يتسم بانفجار المعلومات والعولمة والرقمنة، تبدو القدرة على إنتاج المعرفة ومشاركتها واستغلالها وحمايتها عاملاً حاسماً في تحقيق التنمية المستدامة والتميز المؤسسي.

في السياق المغربي، تكتسب إدارة المعرفة أهمية متزايدة، لا سيما في إطار الإصلاحات الهيكلية التي تشهدها المملكة والجهود المبذولة لتحديث المؤسسات والانخراط في اقتصاد المعرفة. وتواجه مختلف الجهات الفاعلة، سواء كانت شركات خاصة أو إدارات عمومية أو جامعات أو مؤسسات دستورية، تحديات تتعلق بكيفية استثمار الرأس المال المعرفي، وتقييم الممارسات الجيدة، والاستفادة من الخبرات المكتسبة من أجل تحسين الأداء، وتعزيز الحوكمة، ودعم الابتكار.

يهدف هذا المقال إلى تقديم تحليل متعمق لإدارة المعرفة في المغرب، من خلال الربط بين:

- الإطار النظري الذي يستند إليه مفهوم ومبادئ إدارة المعرفة؛
  - الوضع الحالي الذي يعكس درجة تبني المؤسسات المغربية لهذا النهج؛
  - الآليات المنهجية المعتمدة لتنفيذ إدارة المعرفة؛
  - النماذج المؤسسية التي تجسد التطبيقات الناجحة في هذا المجال.
- كما يسعى المقال إلى تسليط الضوء على القضايا والتحديات والفرص المستقبلية المرتبطة بإدارة المعرفة، باعتبارها أداة استراتيجية لدعم التنمية الوطنية وتعزيز مكانة المغرب في المجتمع العالمي للمعرفة.

## المسؤولية القانونية لريادي الأعمال في ضوء التحول الرقمي والتشريعات الذكية

د. سامح جمال الدين سيد

### الملخص:

تتناول الورقة دراسة الإطار القانوني للمسؤولية المترتبة على ريادي الأعمال في بيئة رقمية متغيرة، وتحلل أثر التشريعات الذكية في ضبط العلاقة بين حرية الابتكار والمسؤولية القانونية. كما تسعى لتحديد الملامح الجديدة للمساءلة القانونية في ظل التحول الرقمي، واستشراف اتجاهات القانون نحو نماذج أكثر مرونة وذكاءً لحماية الأطراف كافة.

## الحوكمة المجتمعية وإدارة التنوع المذهبي نموذج رابطة العالم الإسلامي موضوع الحوكمة المجتمعية في المؤسسات الإسلامية، وتسلط الضوء على تجربة رابطة العالم الإسلامي كنموذج إداري متكامل لإدارة الحوار والتنوع

إعداد الباحث: د. يوسف سالم بافليح

### الملخص:

تتناول هذه الورقة بعنوان الحوكمة المجتمعية وإدارة التنوع المذهبي نموذج رابطة العالم الإسلامي موضوع الحوكمة المجتمعية في المؤسسات الإسلامية، وتسلط الضوء على تجربة رابطة العالم الإسلامي كنموذج إداري متكامل لإدارة الحوار والتنوع. وتبرز الورقة أهمية الانتقال من المبادرات الرمزية إلى سياسات مؤسسية قابلة للتنفيذ والتقييم، بما يسهم في تعزيز الألفة المجتمعية وتحقيق الاستدامة.

اعتمدت الورقة منهجاً تحليلياً مقارناً يجمع بين المفاهيم الإدارية الحديثة والتطبيقات الإسلامية، مع دراسة الفجوة بين المنظمات العالمية والجمعيات المحلية في تفعيل المسؤولية المجتمعية. وقد أظهرت النتائج أن الجمعيات الإسلامية المحلية تفتقر إلى أدوات التخطيط والتقييم، بينما تقدم رابطة العالم الإسلامي نموذجاً مؤسسياً يحول المبادئ الشرعية إلى برامج عملية تُدار بمهنية وتُراجع بمؤشرات أداء واضحة.

تقدم الورقة خمسة مكونات رئيسية للنموذج الإداري المقترح، تشمل: التمكين المؤسسي، القيادة التشاركية، الشفافية المعلوماتية، المساءلة المجتمعية، والربط الاستراتيجي. كما تُقترح مجموعة من مؤشرات الأداء (KPIs) لقياس أثر الحوار على التماسك المجتمعي، وترتبط هذه المؤشرات بالمفاهيم الشرعية مثل العدل والمحاسبة. وتوصي الورقة بضرورة تبني هذا النموذج في الجمعيات الإسلامية، وتطوير أدوات القياس، وتأهيل القيادات، وتعزيز الشراكات، وصياغة خطاب ديني مؤسسي يسهم في ترسيخ ثقافة الحوار وتحقيق الألفة المجتمعية. تُسهم هذه الورقة في تقديم إطار عملي قابل للتطبيق والتطوير، يُساعد المؤسسات الإسلامية على تحويل رؤاها الفكرية إلى أثر مؤسسي ملموس، ويُعزز من قدرتها على إدارة التنوع وتحقيق الثقة المجتمعية.

**الكلمات المفتاحية:** الحوكمة المجتمعية (Social Governance)، المسؤولية المؤسسية الدينية (Faith-Based CSR)، إدارة التنوع المذهبي (Diversity Management)، النموذج الإداري المؤسسي، رابطة العالم الإسلامي، المؤتلف الفكري الإسلامي، الحوار المذهبي المُحوكم، مؤشرات الأداء (KPIs)، المساءلة الشرعية والإدارية، التحول الاستراتيجي المؤسسي، التمكين المؤسسي، الشفافية المعلوماتية، القيادة التشاركية، التقييم المؤسسي، بناء الجسور بين المذاهب

## الحوكمة الذكية وجودة المعلومات المالية ودورها في تعزيز الاستدامة المؤسسية في القطاع غير الربحي السعودي

إعداد الباحث: عبدالرحمن بافليح

### الملخص:

تهدف هذه الورقة العلمية إلى تحليل العالقة بين الحوكمة الذكية وجودة المعلومات المالية، وأثر ذلك على الاستدامة المؤسسية في القطاع غير الربحي السعودي. وقد تم بناء الورقة على أساس مراجعة الأدبيات الحديثة، واستطلاع المؤشرات المحلية والدولية، دون إجراء دراسة ميدانية مباشرة. تُظهر الورقة أن الحوكمة الذكية — التي تجمع بين مبادئ الشفافية والمساءلة والتقنيات الرقمية الحديثة — تُسهم في تحسين جودة التقارير المالية، وتعزيز كفاءة اتخاذ القرار، وتقليل المخاطر التشغيلية. كما أن جودة المعلومات المالية تُعد عامالاً هاماً في تحقيق الاستدامة، من خلال وسيء ل دعم الشفافية، وبناء الثقة، وتحسين كفاءة التمويل. وقد خلصت الورقة إلى مجموعة من التوصيات، أبرزها: تبني إطار وطني للحوكمة الذكية، تطوير أنظمة محاسبية رقمية، إعداد دليل موحد لجودة المعلومات المالية، وتعزيز قدرات الكوادر. تُعد هذه الورقة مساهمة أولية في بناء نموذج مؤسسي قابل للتطوير، يُسهم في دعم التحول الرقمي، وتحقيق الاستدامة في القطاع غير الربحي السعودي، ويفتح المجال أمام الدراسات الميدانية المستقبلية لتطبيق النموذج المقترح وتقييمه.

## أثر الحوافز المادية والمعنوية على الأداء الوظيفي

### (دراسة حالة أحد المعاهد البحثية بمكة المكرمة)

إعداد الباحث: محمود عثمان عبدالحמיד بركات

#### الملخص:

يعتبر العنصر البشري أحد أهم موارد المنظمات وأمنها، ولكي تحافظ المنظمة على بقائها واستمرار عملها لابد لها من تطبيق نظام الحوافز بنوعيتها المادية والمعنوية، والتي تتناسب مع ما يمتلكه العمال من قدرات ومهارات فنية وما يبذلونه من جهود أثناء إنجاز المهام المكلفين بها.

ويعتبر عامل التحفيز من أهم المواضيع التي خاض فيها العلماء سواء الاقتصاديين أو النفسيين والاجتماعيين لما لها من أهمية بالغة، فهي تنعكس مباشرة على تحقيق الأهداف والأبعاد المرسومة للمنظمة سواء بالسلب أو الإيجاب.

وقد هدفت هذه الدراسة إلى بيان (أثر الحوافز المالية والمعنوية على الأداء الوظيفي) وقد اعتمد الباحث فيها المنهج الوصفي التحليلي، والاستبانة كأداة رئيسة لجمع البيانات، حيث تكوّن مجتمع الدراسة من العاملين بمعهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، والبالغ عددهم (130) موظفاً، وقد استخدم الباحث طريقة العينة العشوائية لتمثل المجتمع الحقيقي للدراسة، وكان عدد مفرداتها (95) مفردة. وقد أثبتت نتائج الدراسة: أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية حيث حصل على وزن نسبي ( 97.7 % )، كما أظهرت النتائج عدم وجود فروق بين متوسط تقديرات أفراد عينة الدراسة والبالغ عددهم ( 95 ) شخص ، وقد أوصت الدراسة بعدة توصيات كان أهمها ضرورة الاهتمام بمراجعة نظام الحوافز بشكل دائم ومستمر من أجل تطويرها بما يتلاءم مع المتغيرات مع البيئة الخارجية للمنظمة بالإضافة إلى ضرورة توفير أنظمة للعلاوة الدورية والاستثنائية والهدايا العينية لتكفل إنجاز الأعمال بشكل جيد ويتم الحد من الاعتماد على اعتبارات شخصية في الصداقة وصلة القرية.

ويذكر القرآن الكريم بالكثير من أساليب التحفيز التي من شأنها أن تدفع المسلم وتحفزه نحو العمل الصالح ومضاعفة الثواب كقوله تعالى: "مَنْ جَاءَ بِالْحَسَنَةِ فَلَهُ عَشْرُ أَمْثَالِهَا"، والتحفيز بالترغيب والترهيب كقوله تعالى: "فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ وَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ" وغيرها كالتحفيز بالأسوة الحسنة وبالقصص، كل ذلك لتحقيق المقصد العام من الشريعة الإسلامية.

ف نجد إن اتباع هذا المنهج القرآني يحقق الاستفادة من المورد البشري، فهو بمثابة القلب النابض لأي مؤسسة، إذ يعتمد عليه بشكل رئيسي في تنفيذ برامجها وأنشطتها، وتحقيق رؤيتها، ورسالتها، وأهدافها.

كما خلص البحث إلى مجموعة من النتائج كان من أبرزها: وجود أثر للحوافز المادية على أداء العاملين في المنظمة، وهذا ما يعكس أهمية الجانب المادي بالنسبة لأفراد المنظمة والذين قد يكونون من أصحاب الدخل المنخفضة. كما أن للحوافز المعنوية أثر إيجابي ومعنوي على أداء العاملين في المنظمات قيد الدراسة، وهذا ما يؤكد أهمية وقوف المنظمة إلى جانب العاملين في مختلف المناسبات الاجتماعية خاصة ما يتعلق بالمساعدات والإعانات المالية التي تمنح وما لتأثير ذلك على نفسية ومعنويات الفرد.

**الكلمات المفتاحية:** الحوافز المادية ( المتغير المستقل 1x )، الحوافز المعنوية ( المتغير المستقل 2x) الترقيات والمكافآت (المتغير المستقل 3 x) أداء الموظفين (المتغير التابع Y) .

## دور الذكاء الاصطناعي في تطوير إستراتيجيات إدارة الأعمال

إعداد الباحث: أسامه عبدالرحيم محمود سلامه

### الملخص:

تهدف هذه الورقة البحثية إلى اكتشاف دور الذكاء الاصطناعي في تطوير استراتيجيات إدارة الأعمال. من خلال إعتقاد جمع البيانات من المصادر الثانوية المتنوعة، ومن خلال الكتب والأدبيات والدراسات السابقة المنشورة في المجالات الأكاديمية المرموقة. وقد تم تحليل دراسات الحالة للنماذج التطبيقية والتي تمثلت بتجارب نموذجية ناجحة من خلال استخدام الذكاء الاصطناعي. وقد أظهرت النتائج أن الذكاء الاصطناعي عزز من الكفاءة في العمليات التشغيلية، حيث يمكن أن يزيد من الكفاءة في العمليات التشغيلية بنسبة تصل تقريبا إلى 30%. وكما أظهرت الدراسة أن 75% من المدراء الذين استخدموا أدوات الذكاء الاصطناعي أبلغوا عن تحسن ملحوظة في جودة القرارات. وبالإضافة إلى ذلك، فقد شهدت الشركات التي إعتمدت على الذكاء الاصطناعي في خدمة عملاءها زيادة في رضا العملاء بنسبة وصلت إلى 40%.

نوجه الضوء على أهمية دمج الذكاء الاصطناعي في استراتيجيات إدارة الأعمال، مما سيسهم في تعزيز الابتكار وتحسين اتخاذ القرارات. كما تستعرض التحديات والفرص التي قد تواجه المنظمات من خلال تبني هذه التقنيات، مما سيوفر رؤية شاملة حول مستقبل رائد في إدارة الأعمال من خلال استخدام الذكاء الاصطناعي.

## نموذج التبني الذكي للتقنيات الغذائية: (SFAIM)

إطار لدمج الوعي الصحي، والملاءمة الثقافية، والثقة الرقمية في المملكة العربية السعودية

إعداد الباحث: عبدالرحمن رسام باحث

### الملخص:

أدى التقدم السريع في مجال الذكاء الاصطناعي إلى إحداث تحوّل نوعي في كيفية إدارة الأفراد لسلوكياتهم الغذائية. ومع ذلك، فإن النماذج التقليدية لتبني التكنولوجيا، مثل نموذج تقبل التقنية (TAM) ونموذج UTAUT2، غالبًا ما تتجاهل عوامل حاسمة مثل الملاءمة الثقافية، والثقة الرقمية، والوعي الصحي، خاصة في المجتمعات المحافظة التي تتسم بخصوصيات دينية واجتماعية.

تقدم هذه الدراسة نموذج التبني الذكي للتقنيات الغذائية (SFAIM)، وهو إطار شمولي يدمج خمسة أبعاد رئيسية: الفائدة المدركة، والثقة الرقمية، والملاءمة الثقافي، والوعي الصحي، والامتثال للسياسات الرقمية.

يستند النموذج إلى نظرية السلوك المخطط (TPB)، ونموذج المعتقد الصحي (HBM)، وتوسّعات TAM و UTAUT2، مع التركيز على معالجة قيودها في السياقات المحلية.

استنادًا إلى الدراسة الأساسية (N = 124) من عينة سعودية، يُظهر SFAIM قدرة تفسيرية مقدارها 54.3% من التباين في النية السلوكية لاستخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي الغذائي، متفوقًا على TAM (39.8%) و UTAUT2 (47.6%). ويتم توضيح التطبيق العملي للنموذج من خلال أمثلة واقعية مثل تطبيق "سمارت حلال" في المملكة العربية السعودية و "فجّي سمارت" في الهند.

تسهم هذه الدراسة نظريًا من خلال دمج العوامل السلوكية والسياقية في نموذج موحد، وعمليًا من خلال تقديم إطار عمل تطبيقي يُرشد المطورين وصانعي السياسات.

ولا يقتصر دور النموذج على تفسير السلوك فحسب، بل يُمهّد الطريق لجيل جديد من حلول الذكاء الاصطناعي الصحي التي لا تكون ذكية فحسب، بل واعية اجتماعيًا وملائمة إقليميًا.

## أثر الذكاء الاصطناعي على الجودة الشاملة والتحسين المستمر في المنشآت الصناعية

إعداد الباحث: محمد الحسن التيجاني يوسف

### الملخص

تسعى هذه الدراسة إلى تقديم تحليل معمق لتأثير الذكاء الاصطناعي على إدارة الجودة الشاملة وتعزيز ثقافة التحسين المستمر في المنشآت الصناعية. وفي ظل التسارع التقني واعتماد المنظمات على التقنيات الذكية، بات دمج الذكاء الاصطناعي يمثل خياراً استراتيجياً لتحقيق التميز التشغيلي، وخفض التكاليف، والارتقاء بجودة المنتجات والخدمات.

تناولت الورقة البحثية بالدراسة الدور المحوري للذكاء الاصطناعي في دعم إدارة الجودة الشاملة وترسيخ التحسين المستمر داخل المنشآت الصناعية، وذلك من خلال مراجعة تحليلية شاملة للأدبيات الحديثة ذات الصلة. وقد تم توظيف المنهج الوصفي التحليلي لاستكشاف التوجهات الفكرية والدراسات العالمية والعربية التي بحثت العلاقة بين أدوات الذكاء الاصطناعي - كالتعلم الآلي، والتحليل التنبؤي، والأنظمة الخبيرة - ومكونات إدارة الجودة الشاملة، مثل القيادة، والتركيز على العميل، والتحسين المستمر.

أظهرت نتائج الدراسة أن الذكاء الاصطناعي يسهم بفاعلية في تعزيز دقة عمليات الرقابة، والتنبؤ بالمشكلات التشغيلية، وتحسين جودة اتخاذ القرار، ورفع كفاءة العمليات. كما أثبتت النتائج أن أنظمة الذكاء الاصطناعي ذاتية التعلم قادرة على توليد حلول ابتكارية استناداً إلى تحليل البيانات التاريخية، مما يدعم التحسين المستمر. وأكدت الدراسة أن المنشآت التي تبنت الذكاء الاصطناعي حققت تطوراً مستداماً في أدائها مقارنة بتلك التي اعتمدت الأساليب التقليدية.

توصلت الورقة إلى بناء إطار مفاهيمي متكامل يوضح العلاقة بين تطبيقات الذكاء الاصطناعي ومكونات إدارة الجودة الشاملة، بما يثري الجانب النظري والتطبيقي في مجال الإدارة الصناعية.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الاصطناعي، إدارة الجودة الشاملة، التحسين المستمر، المنشآت الصناعية

## أثر التفكير الاستراتيجي على التمكين الاقتصادي

### دراسة تطبيقية برنامج التمكين الاقتصادي ديب بوزارة التنمية الاجتماعية غزة

إعداد الباحثة: نيفين مجلي ابو سليم

#### الملخص:

تهدف الدراسة إلى التعرف على أثر التفكير الإستراتيجي على التمكين الاقتصادي وذلك بالتطبيق على وزارة التنمية الاجتماعية بغزة، وعلى وجه التحديد العاملين في برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفقيرة DEEP، بالإضافة إلى عينة من مستفيدي برنامج التمكين الاقتصادي DEEP في الوزارة بغزة .

وسوف تستخدم الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، معتمدة على المقابلة وعلى أداة الاستبانة لجمع المعلومات. حيث ستصمم استمارتين، الأولى لقياس آراء العاملين ببرنامج DEEP حول أثر التفكير الإستراتيجي على التمكين الاقتصادي للمستفيدين أما الثانية فسوف تخصص لمستفيدي البرنامج، وذلك للتعرف على أثر البرنامج في عملية التمكين الاقتصادي من وجهة نظرهم.

**الكلمات المفتاحية:** التفكير الاستراتيجي، التمكين، التمكين الاقتصادي، برنامج ديب.

## Exploring the Impact of Emotional Intelligence on Decision-Making in Construction Organizations in Saudi Arabia

By/Res Dr. Saleh Omar Sbri

### Abstract:

Managing people effectively is central to delivering complex, time-bound construction projects. Emotional intelligence (EI)—the ability to perceive, use, understand, and manage emotions—has been theorized to shape leaders' choices under pressure and uncertainty. This paper investigates the impact of decision-makers' EI on decision-making effectiveness in Saudi Arabian construction organizations. A quantitative, positivist design was adopted. Data were collected from a purposive convenience sample of 300 employees and supervisors in a large construction company in Saudi Arabia using a structured questionnaire drawing on established EI and decision-making scales. Descriptive statistics and multiple regression analyses were used to test relationships. Results show that self-awareness, self-regulation, and self-motivation significantly predict decision-making effectiveness, whereas social skills have a weaker and less consistent effect. Age and gender show positive associations with decision-making, but education level and prior EI training display limited influence.

Supervisors report comparatively high levels of self-awareness, empathy, self-motivation,

and self-regulation, aligning with a stronger sense of empowerment and accountability that supports decisions aligned with organizational goals. The findings reinforce the strategic value of EI in project-based settings and offer practical implications for leadership development, talent selection, and targeted EI interventions. The study contributes empirical evidence from the Gulf construction context and suggests directions for future research focusing on longitudinal designs, multi-firm samples, and objective decision outcomes.

**Keywords:** Emotional Intelligence, Decision-Making, Construction Industry;

Saudi Arabia, Leadership.

## From Crisis to Democratic Transformation: How Economic Growth and Development Facilitate Civil and Democratic Transition Sudan as case study

By. Res/Dr Jafar M. Farah

### Abstract:

This study examines the complex relationship between economic growth, development, and democratic transition, with a particular focus on Sudan's intricate political and economic realities. Building on the analytical model developed by Dr. Farah in his peer-reviewed and published book by the Arab Center for Research and Policy Studies, entitled *Issues of Development, Growth, and System Reliability: Modeling Sustainable Development Planning*, which integrates the concept of system reliability into development discourse, the paper argues that achieving a sustainable democratic transformation in Sudan requires addressing deep-rooted structural obstacles to economic and institutional reform. The research situates Sudan's current crisis within a historical trajectory marked by authoritarian rule, economic mismanagement, and chronic institutional weakness. It also draws on comparative case studies from Africa, Asia, and Latin America to extract lessons applicable to Sudan's transitional path. The findings emphasize that economic growth must be inclusive, institutionally grounded, and accompanied by broad civic participation to establish a resilient democratic order. The paper concludes with a set of policy recommendations aimed at operationalizing the nexus between development and democratic transformation.

**Keywords:** Sudan, democratic transition, economic growth, development, system reliability, civil society, institutional reform.

## The Role of Effective Communication on Performance of Family businesses in Kuwait

By Res/ Abdullah Nasser Abdullah Husain

### Abstract:

Effective communication is a critical element influencing organizational performance, especially in family-owned businesses in Kuwait where overlapping roles and relationships affect decision-making. This study explores how upward and downward communication flows impact performance in family businesses in Kuwait.

## Developing an Integrated Framework for Sustainable Innovation and Green Economy in the Digital Transformation Era

By Res. Dr. Hassan Hashim Muhamed

### Abstract:

An integrated, actionable framework that links sustainable innovation processes, green-economy principles, and digital transformation capabilities to accelerate decarbonization and inclusive economic growth.

- **Objective:** Build and validate a framework enabling organizations and policy-makers to align digital transformation with sustainable innovation and green-economy outcomes.
- **Method:** Mixed-methods (systematic literature review, Delphi expert panel, and cross-case comparative analysis of 5 organizations in GCC).
- **Key outcome:** A modular framework with 4 domains (Governance, Digital Capabilities, Sustainable Innovation Processes, Ecosystem Integration) and testable propositions.

## The Role of Artificial Intelligence in Developing the Accounting Profession from the Perspective of Auditors

By

Res: Nail Ali M. Assa

Res: Omar Karram

### Abstract

This study aimed to investigate the impact of Artificial Intelligence (AI) technologies on the accounting profession. This was achieved by analysing the level of awareness of these technologies among auditors in the Bethlehem Governorate and assessing their perception of the benefits and challenges associated with their application in the accounting environment. To achieve this objective, the descriptive-analytical approach was adopted, which is concerned with describing, interpreting, and analysing the studied phenomenon to arrive at scientific generalizations that contribute to developing knowledge in this field.

The study population consisted of auditors working in the Bethlehem Governorate, due to their direct link to the accounting profession and their practical engagement with modern technologies. A simple random sample of (43) auditors was selected to accurately represent the population. A validated and piloted questionnaire was used as the main data collection tool. It was designed to cover demographic aspects and evaluate participants' opinions using a five-point Likert scale. The questionnaire was subjected to expert review, and the internal consistency results showed a Cronbach's Alpha reliability coefficient of (0.77), indicating a good degree of reliability.

The study results revealed a high level of awareness among auditors regarding AI applications in accounting, and a broad agreement on its utility in improving efficiency and reducing time and errors. Challenges related to security and privacy were also noted, alongside practical difficulties in integrating these technologies into daily work. Furthermore, the study indicated no statistically significant differences in auditors' attitudes attributable to the variables of gender, age, academic qualification, or years of experience, reflecting a consistency in perspectives across different categories.

The study concluded with a set of recommendations, most notably: the necessity of enhancing specialized AI training for auditors, developing the digital infrastructure of institutions, integrating AI technologies into university curricula, in addition to supporting scientific research and establishing clear regulatory frameworks for the use of these technologies in auditing and accounting.

**Keywords:** Artificial Intelligence, Accounting, Auditors

STARDOM UNIVERSITY

مجلة ستاردوم العلمية  
للعلوم الطبيعية والهندسية

## أثر تطبيق الأمن السيبراني على حماية البيانات الطبية في المراكز الطبية

إعداد: الباحث أحمد حسن مصطفى عوف

### الخلاصة:

تهدف هذه الدراسة التطبيقية إلى تقييم أثر تطبيق معايير الأمن السيبراني على حماية البيانات الصحية في المراكز الطبية الخاصة بمدينة الدمام. وتبرز أهمية هذا البحث في ظل تزايد التهديدات السيبرانية التي تستهدف المؤسسات الصحية، مما يستدعي تبني إجراءات ومعايير واضحة وعملية ومعرفة مدى تطبيقها واقعيًا لضمان سرية وسلامة بيانات المرضى. اعتمدت الدراسة على منهج تحليلي تطبيقي، من خلال الجمع بين الأسلوب الوصفي والاستكشافي، حيث تم توزيع استبيانات في عدد من المجمعات الطبية الخاصة، منها مجمع نموذج 1 ومجمع نموذج 2. وأظهرت نتائج الدراسة أن: مجمع نموذج 1 يطبق ما بنسبة 80% من معايير الأمن السيبراني، لكنه يعاني من نقص واضح في الكوادر المتخصصة؛ إذ يعتمد بالكامل على فنيين فقط (فني شبكات، وفني دعم فني). هذا القصور ينعكس سلبيًا على قدرة المجمع في إدارة ومتابعة الأنظمة مثل برامج الحماية، الجدران النارية، ومراقبة التهديدات المستمرة. أما مجمع نموذج 2، فقد بلغت نسبة تطبيقه للمعايير حوالي 60%، مع وجود تحديات مشابهة تتعلق بالبنية التحتية والموارد البشرية.

### ومن أبرز المعوقات التي واجهت عملية التطبيق:

- ارتفاع تكلفة التنفيذ الكامل لمعايير الأمن السيبراني.
- صعوبة استقطاب الكوادر المؤهلة والمتخصصة في المجال.
- ضعف الوعي الأمني لدى العاملين في المجمعات، مما يستدعي الحاجة إلى برامج تدريب مستمرة.

### وقد توصلت الدراسة إلى عدد من التوصيات المهمة، أبرزها:

- ضرورة زيادة الاستثمار في الكوادر المؤهلة في الأمن السيبراني داخل المراكز الصحية.
- تصميم وتنفيذ برامج تدريبية دورية لرفع مستوى الوعي الأمني لدى جميع العاملين.
- تعزيز البنية التقنية وتطوير أدوات المراقبة والاستجابة للتهديدات.

• الالتزام الكامل بالإطار الوطني للأمن السيبراني والمعايير الدولية المعتمدة.

### الكلمات المفتاحية

الأمن السيبراني، حماية البيانات الصحية ، المراكز الطبية الخاصة، مدينة الدمام ، معايير الأمن السيبراني، وعي العاملين، التهديدات السيبرانية، تطبيق المعايير الكوادر التقنية ،الاستبيانات ، أمن المعلومات الصحية، أنظمة الحماية، البنية التحتية الرقمية ، إدارة الوصول ، الخصوصية الطبية.

STARDOM UNIVERSITY



## أثر تحول السجلات الصحية إلى إلكترونية على الأمن السيبراني

إعداد الباحث عمر الهوساوي

### الملخص:

يشهد القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية تحولاً متسارعاً من السجلات الورقية التقليدية إلى السجلات الصحية الإلكترونية، لما توفره من كفاءة في إدارة البيانات الطبية، وتحسين جودة الرعاية الصحية، وسهولة تبادل المعلومات بين مقدمي الخدمات. غير أن هذا التحول الرقمي يُثير مخاطر متزايدة تتعلق بـ الأمن السيبراني، خصوصاً فيما يتعلق بسرية بيانات المرضى، وحمايتها من الاختراقات والهجمات الإلكترونية. تهدف هذه الورقة إلى تحليل التأثيرات المباشرة وغير المباشرة لتحول السجلات الصحية إلى إلكترونية على مستوى الأمن السيبراني، مع التركيز على التحديات، والفرص، والحلول المقترحة.

# Artificial Intelligence and the Future of Smart Healthcare Systems

By Res. Dr. Aymen Alioglu

## Abstract

The healthcare sector is undergoing a fundamental transformation driven by artificial intelligence (AI), which has become a cornerstone in the development of innovative healthcare systems. AI contributes significantly to medical diagnosis through clinical decision support systems that help physicians accurately identify diseases. It also enables disease prediction using big data analytics to detect patterns and risk factors. In the field of surgery, robot-assisted operations have introduced a paradigm shift by providing more precise and less invasive procedures. Furthermore, AI has facilitated remote diagnosis, enhanced the effectiveness of telemedicine and improved patients' access to medical consultations.

AI also supports continuous health monitoring through wearable devices that track vital signs in real time, and plays a critical role in preventing and monitoring infectious diseases via epidemiological data analysis. In addition, digital therapeutics have emerged as a complementary tool to traditional treatment, offering AI-powered applications that promote patient well-being and behavioral change. Another promising area is the analysis of emotion and body language, which supports the monitoring of mental and emotional health. AI further accelerates drug discovery and development by streamlining clinical research processes. Likewise, genomic analysis paves the way for personalized medicine by tailoring treatments to an individual's genetic profile, thereby improving therapeutic outcomes. Finally, AI enhances mental health care through virtual assistants and digital therapy programs.

In conclusion, artificial intelligence holds promise for the future of innovative healthcare by bridging technological innovation with improved quality of life, laying the groundwork for a more accurate, efficient, and patient-centered healthcare system.

STARDOM UNIVERSITY



# Continuous Trust Without Compromise: Privacy-Preserving Behavioral Biometrics in Zero-Trust Authentication

By Res. Dr. Wafa Hussain Fadaaq<sup>1</sup>

Res. Dr. Wisam Hazim Gwad<sup>2</sup>

Res. Dr. Shahab Wahhab Kareem<sup>3</sup>

## Abstract

The more critical infrastructures, financial services and IoT systems are using digital ecosystems, the more people have wanted to have continuous authentication processes that are sensitive to privacy. Conventional methods like fixed passwords and one time biometrics are becoming susceptible to a spoofing attack, credential theft, and session hijacking. To handle those issues, this paper promotes a single framework that combines behavioral biometrics, federated learning, as well as Zero Trust as the foundations of continuous authentication. This is because behavioral modalities like keystroke dynamics, mouse movements, gestures and motion signals give dynamic identity traits that are difficult to forge. Federated learning guarantees privacy protection because raw biometric data are only stored on user devices and that global model refinement is achieved using safe parameter aggregation. The system uses trust-scoring engine to dynamically scale access privileges in relation to live indicators of conduct and context-sensitive risk indicators. Comparison with benchmark datasets: HMOG, Buffalo Keystroke, and Touchalytics shows that the proposed framework is more accurate, with an Equal Error Rate (EER) of only 7 percent, lower False Acceptance and Rejection Rates, and real-time latency of less than 200 ms. A comparative study proves that both security and usability have become much more advanced than state of the art. The work can provide a scalable, versatile, and privacy-respecting next-generation continuous authentication solution, with potential practical use in finance, healthcare, and internet of things domains as well as defense.

# Reinforcement Learning and Q for Resource Allocation in MIMO Network with Intelligent Reflective Surfaces

Res. Jasim Khudhair Salih Turfa

Supervised by: Prof. Oguz Bayat

## Abstract:

In the last decade, modern wireless communication system is widely developed to enhance the channel performance and overcome the issue of fading. However, with new infrastructures of modern cities, the issue of multipath reflections from buildings and obstacles has become a significant problem that reduce the quality of the signal and the bit error rate. In such circumstances, many paths to the signal between the user and the node could be generated that limit the accuracy of modulation/ demodulation process. Therefore, it is a subject of this research to invoke a hybrid technique based on combining two intelligent algorithms of R-learning and Q-learning processes. Such technique could be applicable to modern wireless communication systems based on IRS and MIMO networks. In this matter the use of R-learning starts the action to determine whether is desired according to the criteria of signal quality or not. Q-learning comes to localize the user with best action through generating a criterion based on minimum BER response. It is observed from such combination; a significant reduction is achieved in the BER of the received signal that almost realizes an enclosed resonance to the ideal case without noise or fading effects. Later, an analytical study is introduced by increasing the number of IRS elements as hardware solution to be compared with the achieved results from the previous solution. It is found that a significant enhancement is accomplished in the signal quality with increasing the number of IRS elements, however, the system complexity is increased rapidly. This gives an indication on how much such algorithms is an effective solution to maintain minimum hardware complexity with low cost.

**Keywords**— AI, ML, communication, 6G, 5G.

# Intelligent RS Antenna Array Systems for Modern Communication Networks

By. Res. Mustafa Adnan Abed

Supervised by

Prof. Osman Nuri UAN

## Abstract

5G cellular networks will require providing significantly higher system capacity and user data rates. This potential growth along with today's shortage of spectrum increases the need for new frequency spectrum. The new millimeter wave spectrum is emerging as a suitable candidate with a large amount of available bandwidth (around 60 GHz). The new spectrum places a new requirement for single element antenna and array design. This paper addresses the issues of mm-wave antenna design and the problems that designers may face during the designing process. The proposed antenna has a resonating frequency of 26 GHz and 2 GHz bandwidth. Beam squint problem is also analysis in this paper. The results showed that the gain of the mm-wave antenna array becomes a function of frequency which significantly reduces the performance of mm-wave communication system. Millimeter wave (mmWave) wireless technology has become a part of human life for high-speed and secure data transmission. This paper proposed a square microstrip patch antenna at 26GHz resonant frequency for mm Wave wireless communication. The antenna consists of one square radiating element. The proposed antenna has been designed and investigated on Rogers RO 3003 lossy substrate with relative permittivity 3 using Electromagnetic Simulation Software CST Microwave Studio. The result of this paper shows minimal return loss  $-19.34$  dB, gain 6.97dBi, and bandwidth 2GHz at 26 GHz resonant frequency. The element is converted to a uniform linear array of 8 elements the proposed array increases the gain to 16dBi with high radiation efficiency.

**Keywords**— AI, ML, RIS, communication, 6G, 5G.

# Fire Detection, Classification, and Segmentation Using Satellite Images

By Res. Abdallah Waleed Ali Mahmoud

Supervised By: Sefer Kurnaz

## Abstract:

This study seeks to explore the effectiveness of using satellite imagery and artificial intelligence techniques in detecting fires, classifying their severity, and accurately mapping burned areas. This study comes in light of the significant increase in forest fires globally because of climate change and various human activities, and the resulting serious environmental and economic impacts. The study relied on an applied methodology that combined MODIS data with broad coverage and rapid temporal resolution with Sentinel-2 imagery, in addition to the use of spectral indices such as  $\Delta NBR$ , machine learning algorithms (Random Forest), and deep learning techniques (U-Net) to improve the accuracy of detection, classification, and segmentation.

The results showed that combining data from different sensors enabled more accurate fire monitoring and a significant reduction in false alarms. MODIS data proved effective in providing early warning of thermal activity, while Sentinel-2 imagery enabled precise delineation of burnt areas. The use of the  $\Delta NBR$  index and the Random Forest algorithm enhanced the accuracy of burn severity classification, achieving results of up to 87% in some experiments. The U-Net network achieved outstanding performance in mapping burnt pixels, with a Dice Score of 0.71, outperforming traditional methods. On the other hand, the importance of integrating SAR data emerged in cases where smoke or clouds obscure visual images. This data improved the models' ability to separate information and reduce information loss. These results also confirm that adopting a multi-sensor approach supported by artificial intelligence is a strategic necessity for developing early warning systems and operational dashboards, enhancing the response of competent authorities and mitigating the impacts of environmental disasters.

**Keywords:** Forest fires; Satellites; Sentinel-2 imagery; Artificial intelligence; Spectral classification; U-Net.

## Balancing Power & Progress: The Challenge of Regulating AI Without Stifling Innovation

By. Res. Mohammed bin Zayed Al-Otaiby

### Abstract:

This paper introduces “AI as a managed ecosystem”, a novel governance paradigm designed to regulate artificial intelligence effectively while preserving its innovative potential. It contends that conventional regulatory frameworks are ill-suited to AI’s rapid evolution & complexity. To address this gap, the paper proposes an “Ecosystem Engineering” approach built on four foundational pillars: strategic public investment, robust data governance, agile & adaptive regulation, & comprehensive security protocols. Complementing this framework, the paper outlines a supporting institutional architecture featuring National AI Safety Institutes & a global, science-based advisory body, an “IPCC for AI”, to provide coordinated, evidence-driven guidance for responsible AI development & deployment.

# Enhanced HawkFish Optimization with Chaotic Memetic Re-refinement for Lightweight and Accurate Malware Detection

Ashraf Nadir Alswid<sup>1</sup> and Osman Nuri Uçan<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Altinbas University; Istanbul, Turkey

[213720515@ogr.altinbas.edu.tr](mailto:213720515@ogr.altinbas.edu.tr)

<sup>2</sup> Altinbas University; Istanbul, Turkey

[osman.ucan@altinbas.edu.tr](mailto:osman.ucan@altinbas.edu.tr)

This paper presents a hybrid framework for intelligent malware detection that integrates the Enhanced HawkFish Optimization Algorithm (EHFOA) with the Light Gradient Boosting Machine (LightGBM). The proposed method addresses the challenges of high-dimensional feature spaces, suboptimal model configurations, and real-time detection efficiency by simultaneously performing feature selection and hyperparameter tuning through a multi-objective optimization strategy. EHFOA incorporates biologically inspired behaviors along with chaotic initialization, entropy-based diversity control, and memetic local search refinement to improve convergence stability and search accuracy. The optimized feature subset and classifier configuration are used to train a lightweight yet highly accurate LightGBM model. The framework was evaluated on three benchmark datasets—EMBER, CIC-MalMem2022, and Mallmg—and compared against several state-of-the-art models, including PSO-LGBM, GWO-LGBM, CNN, LSTM, DBN, Random Forest, XGBoost, and SVM. Experimental results show that the proposed method achieved a classification accuracy of 96.87%, precision of 97.12%, recall of 96.45%, and an F1-score of 96.78%, with a false positive rate of 2.18%. The model achieved a 42% feature reduction, reducing the input space to 58 features, and required only 145 seconds for training and 0.012 seconds for inference per sample. Statistical validation confirmed the significance of the performance improvements ( $p < 0.01$ ), while ROC and precision–recall curves highlighted the model’s robustness under imbalanced class distributions. The results demonstrate that the EHFOA-Light framework offers an effective, scalable, and computationally efficient solution for advanced malware detection.

**Keywords:** Malware detection; Enhanced HawkFish Optimization Algorithm (EHFOA); LightGBM; Feature selection; Metaheuristic optimization.

**STARDOM UNIVERSITY**



#STARDOM UNIVERSITY

 **STARDOMUNIVERSITY.EDU.EU**

 **+90 516 162 1500**    **+16 612 280 050**